

# К 80-летию Валерия Митрофановича Острецова – директора ЦНИИЭП жилища



## Начало

Валерий Митрофанович Острецов родился в Москве 2 февраля 1935 г. Его родители были хорошо образованны (отец – военный строитель, мама – детский доктор), с малых лет прививали сыновьям тягу к знаниям и трудолюбие.

По окончании школы перед юным Острецовым встал непростой выбор, в какой институт пойти – строительный или медицинский. Выбор пал на факультет промышленного и гражданского строительства МИСИ (ныне МГСУ), который Валерий Митрофанович успешно закончил в 1957 г.

## Если быть, так быть первым

Трудно составить мнение о характере Валерия Митрофановича, если не упомянуть о его спортивных достижениях. Еще в школе он начал заниматься борьбой самбо. С удовольствием окупился в спортивную жизнь: тренировки, сборы, соревнования. Скоро стал мастером спорта. Неоднократно побеждал в чемпионатах Москвы.

В институте занятия самбо не оставил. Закономерно, что вскоре спорт начал мешать учебе. Однако руководство института занятия поощряло, ведь победы приносили вузу дополнительные, как сейчас бы сказали, рейтинговые очки.

На третьем курсе Валерию Митрофановичу все-таки пришлось делать выбор между спортивной карьерой и учебой. И выбор этот был уже вполне взрослым – он нашел компромиссное решение, став тренером институтской команды по самбо.

Любовь к спорту, приверженность здоровому образу жизни остались с Валерием Митрофановичем навсегда. А также качества, развитые годами тренировок: целеустремлен-

ность, упорство, рационализм. Умение держать удар и добиваться победы не раз и не два пригодились ему в жизни.

## Профессиональное становление

Трудовая деятельность В.М. Острецова началась в институте «Горстройпроект», где он с энтузиазмом включился в работу. Это было время освоения системы расчета конструкций по предельным состояниям, а также начала внедрения предварительно напряженного железобетона. Выпускник МИСИ обладал знаниями уже нового уровня, поэтому в этих вопросах был подготовлен лучше многих сотрудников института.

Своим первым наставником и учителем Валерий Митрофанович считает Натана Борисовича Левонтина, главного конструктора института «Горстройпроект». Натан Борисович пригласил молодого специалиста работать над конкурсным проектом перекрытия стадиона «Динамо». Конкурс коллеги не выиграли, но друг к другу пригляделись и совместную работу продолжили уже над созданием принципиально новой системы крупнопанельных жилых домов с так называемым широким шагом поперечных несущих стен.

Важной вехой профессионального становления В.М. Острецова стала работа в 1958–1959 гг. в Свердловске (ныне Екатеринбурге), куда он был командирован для организации производства и внедрения в практику строительства крупнопанельных домов с широким шагом.

Как получилось, что Свердловск, огромный промышленный город, где жилищная проблема стояла особенно остро, оказался обойденным при централизованном строительстве заводов КПД, сейчас, наверное, уже никто и не вспомнит. Однако будущий знаменитый министр строительства СССР Г.А. Караваев, работавший в конце 1950-х гг. заместителем





*С коллегами ЦНИИЭП жилища, конец 1980-х гг.*

председателя Свердловского совнархоза, прекрасно понимал, что без крупнопанельного строительства остроту жилищной проблемы не снять и надо изыскивать собственные резервы. Для решения этой задачи и были призваны специалисты из московского института «Горстройпроект». Не углубляясь в перипетии становления массового строительства крупнопанельных жилых домов, отметим, что со своей задачей Н.Б. Левонтин, В.М. Острецов и Д.Ф. Животов в тесном сотрудничестве со свердловскими специалистами справились блестяще. На базе ряда заводов, выпускавших различные конструкции сборного железобетона, в Свердловске было организовано производство комплектов для строительства крупнопанельных зданий с широким шагом. На основании успешного опыта Свердловска такие же производства затем были организованы в Нижнем Тагиле, Первоуральске, Краснотурьинске.

Первенцы В.М. Острецова – разработанные и построенные под его непосредственным руководством два экспериментальных крупнопанельных дома и сейчас надежно служат жителям нынешнего Екатеринбурга.

В Свердловске же состоялось еще одно важное событие. Более 50 экспериментальных домов подтвердили правильность выбранного направления, вскоре были созданы серийные проекты этих зданий (1-468), соавтором которых также являлся В.М. Острецов. По всей стране начали организовывать крупные домостроительные тресты. Был создан такой трест и в Свердловске, его директором назначили молодого, энергичного, знающего инженера – Бориса

Николаевича Ельцина. Знакомство Острецова и Ельцина состоялось неизбежно. Совместная работа их сдружила. Взаимное уважение и расположение друг к другу Борис Николаевич и Валерий Митрофанович пронесли через всю дальнейшую жизнь.

#### **ЦНИИЭП жилища навсегда**

В 1963 г. путем объединения ряда проектных институтов Москвы был создан ЦНИИЭП жилища. В него перешли многие сотрудники Горстройпроекта. Начался следующий знаковый период жизни Валерия Митрофановича Острецова. Здесь он вместе с неизменным другом и соратником Д.Ф. Животовым разработал свою первую самостоятельную серию крупнопанельных домов 1-486-Б – с более совершенными пропорциями комнат и кухни. Следует отметить, что в данной серии были реализованы конструктивные и технические решения, ранее не применявшиеся в строительной практике. Это однослойные наружные стены из ячеистого бетона; многпустотные плиты перекрытия с приведенной толщиной 160 мм и шириной 2,6 м, калиброванные по высоте, с непрерывным преднапряженным армированием проволочной арматурой; крыша с «открытым чердаком». Именно за разработку серии 1-486-Б и внедрение ее в строительство В.М. Острецов с соавторами получил свою первую премию Совета министров СССР.

Важнейшим событием 1970-х гг. стало строительство огромного автомобилестроительного завода для выпуска грузовиков грузоподъемностью от 8 до 20 т с экономичным дизельным двигателем. «Такого нигде нет, только на Каме, в Набережных Челнах» пел ВИА «Голубые гитары». Однако очередная стройка века потребовала решения весьма прозаичной проблемы строительства жилья для стремительно растущего населения. Фактически параллельно с заводом строили новый город. Население Набережных Челнов, по расчетам, должно было увеличиться с чуть более 30 тыс. до полумиллиона человек. Проектирование и строительство нового города было поручено ЦНИИЭП жилища в качестве головного института. Для реализации этой задачи был создан руководящий авторский коллектив под руководством Б.Р. Рубаненко, куда в качестве его заместителя вошел В.М. Острецов. Разработка пятиэтажных крупнопанельных домов серии 1-468-БНЧ была поручена АПМ-4, главным архитектором которой был Д.Ф. Животов, а главным инженером В.М. Острецов. Впервые в практике проектирования и строительства в г. Набережные Челны был применен блок-секционный метод проектирования.





*Инновационный подход к проектированию объектов Дальневосточного федерального университета на о. Русский Владивостокского городского округа Приморского края (2009–2012 гг.) продемонстрировали специалисты ЦНИИЭП жилища под руководством В.М. Острецова*

Дело сделали, город начал строиться. Комфортабельное жилье, медицинские и учебные заведения, спортивные объекты и культурные учреждения, а также прилегающая инфраструктура возводились грандиозными темпами. За эту работу В.М. Острецов был награжден орденом «Знак почта», а также в составе авторского коллектива вновь был удостоен премии Совета министров СССР.

В 1975 г. СССР и ГДР подписали соглашение о строительстве двух экспериментальных жилых комплексов на 25 тыс. человек в Горьком и Магдебурге. В 1979 г. началось строительство микрорайона «Мещерское озеро», который должен был стать своеобразным эталоном застройки кварталов многоэтажных домов в стране. Аналогичный комплекс поднимется в другом приречном городе – Магдебурге на Эльбе.

Б.Р. Рубаненко, главный архитектор всего проекта, поручил разработку проектов жилых домов нового поколения Э-600 для массовой застройки Д.Ф. Животову. В.М. Острецов стал главным инженером комплекса. Для реализации этого масштабного и амбициозного проекта был построен завод КПД-480, выпускавший изделия новой серии.

Так от проекта к проекту рос профессионализм, задачи усложнялись, объекты укрупнялись. Шла в гору карьера – 50-летний юбилей Валерий Митрофанович Острецов отметил в должности главного инженера института.

### **Лихолетье**

В апреле 1985 г. в преддверии горбачевской «перестройки и ускорения» бессменный директор ЦНИИЭП жилища Б.Р. Рубаненко был освобожден от должности «по собственному желанию». Новым директором стал С.В. Николаев.

В годы перестройки и начала 1990-х гг. перестали существовать многие институты системы Госгражданстроя и Госстроя. Но только не ЦНИИЭП жилища.

Держать удар, искать новые эффективные управленческие решения, формировать боеспособный в новых усло-

виях творческий и производственный коллектив пришлось новому руководству института.

Главными условиями успешного выхода из того первого кризиса Валерий Митрофанович считает три важных шага: переход на выборность директора (сотрудники подавляющим большинством подтвердили доверие С.В. Николаеву); переход на аренду предприятия; создание вместо комплексных мастерских, живших по принципу натурального хозяйства, специализированных мастерских.

Стали искать новых заказчиков и партнеров. И здесь деловые связи В.М. Острецова и огромный опыт реализации сложных и масштабных проектов сыграли важнейшую роль, позволили привлечь не только частных заказчиков, но и успешно участвовать в государственных конкурсах.

Ярким примером является работа по строительству городков для военнослужащих Западной группы войск России, вывод которой из Германии начался с 1990 г. Успешная перегруппировка сил института позволила получить заказы на строительство 13 из 33 городков для военных. Это обеспечило ЦНИИЭП жилища работой на пять самых тяжелых лет начала 1990-х гг. Деятельность Валерия Митрофановича по проектированию и строительству военных городков высоко оценило Правительство России, он был награжден орденом Дружбы.





### Кузница кадров

4 мая 1935 г. И.В. Сталин выступал с речью в Большом Кремлевском дворце перед выпускниками военных училищ. В ней, в частности, говорилось: «Лозунг «кадры решают все» требует, чтобы наши руководители проявляли самое заботливое отношение к нашим работникам, к «малым» и «большим», в какой бы области они ни работали, выращивали их заботливо, помогали им, когда они нуждаются в поддержке, поощряли их, когда они показывают первые успехи, выдвигали их вперед...» Почти 80 лет прошло, а лозунг становится все актуальнее.

В 1990 г., когда, казалось бы, единственной задачей было выживание института, В.М. Острецов задался простым вопросом, кто придет на смену старшему поколению сотрудников, многие из которых работали практически с основания ЦНИИЭП жилища. Простой ответ на этот вопрос – выпускники родного факультета ПГС МИСИ – оказался не совсем верным. Не шли молодые специалисты в «старый» институт. И вновь Валерий Митрофанович придумал оригинальное и эффективное решение – создать филиал факультета ПГС прямо в институте и готовить специалистов, «зачотенных» под собственные нужды. Единомышлеником и помощником в МИСИ стал М.С. Терзабашьянц, который сагитировал первых толковых ребят. Была скорректирована учебная программа, от ЦНИИЭП жилища выделены опытные сотрудники, которые также вели занятия. Процесс, как говорится, пошел. С тех пор каждый год коллектив института получает молодое, но уже вполне обстрелянное пополнение. В настоящее время ЦНИИЭП жилища является самым «молодым» проектным институтом Москвы.

Валерий Митрофанович обоснованно гордится своими учениками – молодыми коллегами Александром Вознюком, Виталием Стрелковым, Максимом Горбаневым, в настоящее время уже занимающими высокие руководящие посты, – выпускниками той самой группы. Вместе они продолжают проектировать уникальные и высотные здания, жилые районы, административные комплексы...

### Крепкий тыл

Для настоящего мужчины семья является главной ценностью в жизни. У Валерия Митрофановича Острецова по современным меркам семья большая и крепкая. Супруга Раиса Александровна обеспечивала надежный тыл, зани-



### «Страстный охотник и, следовательно, отличный человек»

*Об В.М. Острецове – охотнике написано едва ли не больше, чем о директоре института. Как поехал еще второкурсником с приятелем на каникулы, взял первый раз в руки ружье, добыл свою первую дичь, так и отдается этой страсти вот уже 60 лет. Начав охотиться по перу, со временем оценил и полюбил зверовую охоту. Объездил едва ли не все страны, где можно интересно поохотиться. Постепенно к охоте пристрастились другие члены семьи. И уже не только профессиональная династия сформировалась, но и охотничья.*

*В институте у Валерия Митрофановича нашлось немало единомышленников, охотничья компания составляет более 30 человек.*

малась домом и детьми, пока муж месяцами пропадал в командировках. Ну что делать, такая работа. Сын, Алексей Валерьевич, пошел по стопам отца, заместитель директора ЦНИИЭП жилища. Зять возглавляет проектную мастерскую института. Дочь Мария Валерьевна руководит одной из дочерних структур института. Внуки делают уверенные самостоятельные шаги в профессии.

80 лет – обычно это возраст подведения основных жизненных итогов. Валерий Митрофанович Острецов пришел к юбилею с завидным багажом. Он руководит творческим коллективом большого проектного института, является действительным членом Международной академии архитектуры, профессор, заслуженный строитель РСФСР, дважды лауреат премии Совета министров СССР, лауреат премии Правительства РФ. Награжден орденами «Знак Почета» и орденом Дружбы, рядом ведомственных наград.

Не завидуйте. Посвятите жизнь созиданию, трудитесь не покладая рук, творите и воплощайте свои идеи наперекор всем жизненным обстоятельствам, воспитайте достойную смену, цените превыше всего семью и верных друзей. Это и есть главные награды.

*С днем рождения,  
Валерий Митрофанович!*